

Ročenka Asociace výzkumných organizací

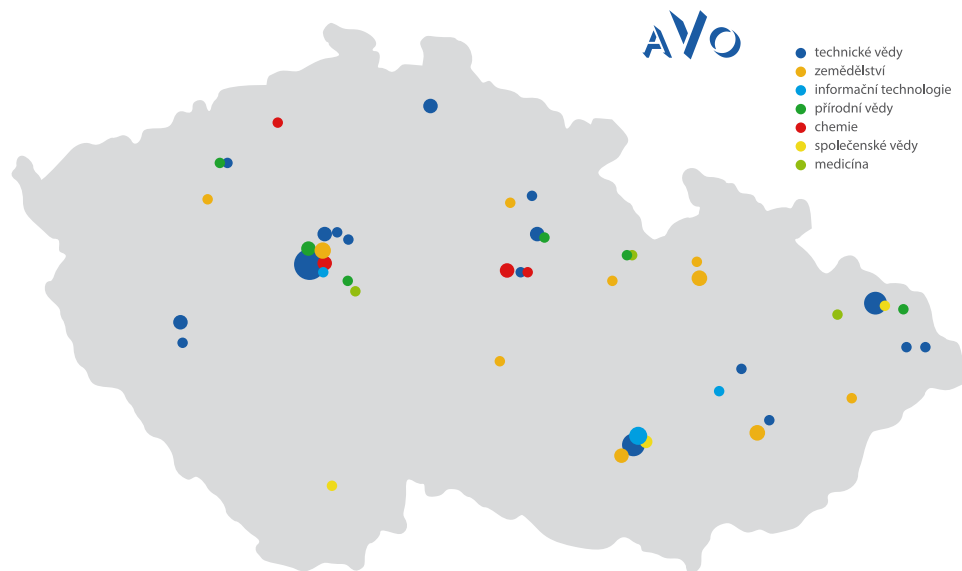
Vydaná u příležitosti Valného shromáždění 2018



2017 – 2018



Mapa členů



Abecední seznam členů (právnícké osoby)

AGEL Research a.s.
AGRITEC PLANT RESEARCH s.r.o.
AGRITEC, výzkum, šlechtění a služby, spol. s r.o.
AGROTEST FYTO, s.r.o.
AGROVÝZKUM RAPOTÍN s.r.o.
ATEKO, a.s.

B & M INTERNETS, s.r.o.
BESTEX, spol. s r. o.
BIC Brno, spol. s. r. o.
BIC Ostrava, spol. s. r. o.

CENTRUM HYDRAULICKÉHO VÝZKUMU spol. s r.o.
CENTRUM ORGANICKÉ CHEMIE, s.r.o.
CENTRUM VÝZKUMU ŘEŽ s.r.o.
COMTES FHT a.s
CONTIPRO a.s.

dataPartner s.r.o.

EDIP s.r.o.
ELCERAM a.s.
Elektrotechnický zkušební ústav, s.p.
ENVIROS, s.r.o.
EuroGV spol. s r.o.
EXBIO Praha, a.s.
EXPLOSION a.s, Výzkumný ústav průmyslové chemie

FINAL Tools s.r.o.

GASCONTROL, s.r.o.
GiTy, a.s. - výzkum

CHMELAŘSKÝ INSTITUT, s.r.o.

IMCoPharma a.s.
INESAN, s.r.o
INOTEX, SPOL. s.r.o.
KATCHEM, spol. s r.o.
MATERIÁLOVÝ A METALURGICKÝ VÝZKUM s.r.o.
MemBrain s.r.o.
MSR Engines s.r.o.

NETWORK SECURITY MONITORING CLUSTER, družstvo

OLTIS Group a.s.
OSEVA vývoj a výzkum s.r.o.

PARZLICH s.r.o.
PRIMA BILAVČÍK, s.r.o.

RIGAKU INNOVATIVE TECHNOLOGIES EUROPE s.r.o.
SG Geotechnika a.s.
Slamka Consulting, s.r.o.
SPOLEČNOST INOVAČNÍHO CENTRA ELEKTRONIKY SVÚM, a.s.
SVÚOM, s.r.o.
SYNPO, a.s.

Thermo Sanace s.r.o. - Sanace dřeva - metodické pracoviště
TŘINECKÉ ŽELEZÁRNY, a.s.; TT-technologie a výzkum TŮV SÚD Czech s.r.o.

ÚJV Řež, a.s.
UNIPETROL VÝZKUMNÉ VZDĚLÁVACÍ CENTRUM, a.s.
URC Systems, spol. s r.o.
ÚSTAV APLIKOVANÉ MECHANIKY BRNO, s.r.o.

Vojenský výzkumný ústav, s. p.
VŠCHT - Technopark Kralupy
VÚB a.s.
VÚSH, a.s.
VÚTS, a.s.
VVUÚ, a.s., Divize 30 - Zkušebny
VVV MOST, spol. s.r.o.
VÝZKUMNÝ A ŠLECHTITELSKÝ ÚSTAV OVOCNÁŘSKÝ HOLOVOUSY, s.r.o.
VÝZKUMNÝ A ZKUŠEBNÍ LETECKÝ ÚSTAV, a.s.
VÝZKUMNÝ A ZKUŠEBNÍ ÚSTAV PLZEŇ s.r.o.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV BRAMBORÁŘSKÝ HAVLÍČKŮV BROD, s.r.o.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV GEODETICKÝ, TOPOGRAFICKÝ A KARTOGRAFICKÝ, v.v.i.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV MLÉKÁRENSKÝ PRAHA, s.r.o.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV PÍCNINÁŘSKÝ TROUBSKO, s.r.o.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV PIVOVARSKÝ A SLADAŘSKÝ, a.s.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV POTRAVINÁŘSKÝ PRAHA, v.v.i.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV PRO HNĚDÉ UHLÍ, a.s.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV STAVEBNÍCH HMOT, a.s.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV ZEMĚDĚLSKÉ TECHNIKY, v.v.i.
VÝZKUMNÝ ÚSTAV ŽELEZNIČNÍ, a.s.

ZEMĚDĚLSKÝ VÝZKUM, spol. s r.o. Troubsko
ZEMĚDĚLSKÝ VÝZKUMNÝ ÚSTAV KROMĚŘÍŽ, s.r.o.

Obsah

Obsah	4
Základní údaje	5
Úvodní esence	6
Slovo prezidenta	7
Předsednictvo	8
Proč AVO?	9
Výroční zpráva	10
Hospodaření AVO za rok 2017	17
Rozpočet AVO na rok 2018	20
Plán práce předsednictva AVO na rok 2018	24
Členská základna AVO	27

Základní údaje



Asociace výzkumných organizací, z.s.
The Association of Research Organizations

Sídlo
Novotného lávka 200/5, 110 00 Praha 1
Telefon
+420 239 041 998, GSM: +420 776 133 652

E-mail
avo@avo.cz

Web
www.avo.cz

Sociální síť
www.avobloguje.wordpress.com
www.facebook.com/science2S
www.twitter.com/AVOtweetuje
www.youtube.com/AVOvidea

IČ
00546151

Datum vzniku
25. 7. 1990

Prezident
Ing. Libor Kraus

Aktivity pro výzkumné organizace, o. p. s.

Sídlo
Novotného lávka 200/5, 110 00 Praha 1

IČ
27116786

E-mail
ops@avo.cz

Úvodní esence

Vznik

AVO – Asociace výzkumných organizací vznikla v červnu roku 1990 v Brně. Formálně pak byla registrována Ministerstvem vnitra ČR dne 25. července 1990. Založením Asociace vzniklo v tehdejší ČSFR vůbec první celostátní sdružení fungující na občanských demokratických principech v oblasti vědy, technologií a inovačního podnikání po listopadu 1989.

Právní forma

Asociace výzkumných organizací byla založena na základě zákona č. 83/1990 Sb. jako dobrovolné, nepolitické sdružení právnických a fyzických osob, které se zabývají výzkumem a vývojem nebo mají s touto činností společné zájmy. V souladu se změnami, které přinesl s účinností od 1. 1. 2014 nový občanský zákoník (zákon č. 89 / 2012 Sb.), je právní formou Asociace zapsaný spolek.

Poslání

AVO je jediným sdružením v ČR, které reprezentuje aplikovaný výzkum a vývoj v podnikatelské sféře, tedy výzkum rozvíjený a provozovaný převážně z privátních zdrojů a mimo sektor Akademie věd a vysokých škol. Cílem činnosti Asociace je především hájení zájmů aplikovaného výzkumu a vývoje, poskytování odborných informací, poradenských služeb a vyvíjení činnosti k prosazování příznivé image aplikovaného výzkumu u laické i odborné veřejnosti.

Počet členů

V současné době sdružuje Asociace celkem 81 členů (74 právnických osob a 7 fyzických osob).

Podmínky členství

Členem Asociace může být fyzická nebo právnická osoba, která vyvíjí činnost v oblasti podnikatelského výzkumu a vývoje a oborů souvisejících a která se zavázala respektovat stanovy Asociace. Nový člen projevuje svůj zájem o členství v Asociaci podáním přihlášky. Podmínkou přijetí je schválení členství předsednictvem AVO. Činnost Asociace je podporována rovněž jejími partnery.

Členem je v případě velkých firem pouze organizační složka zabývající se výzkumem a vývojem. Člen se automaticky stává členem SP ČR.

Orgány asociace

Nejvyšším orgánem Asociace je valné shromáždění. Statutárním orgánem je prezidium v čele s prezidentem, viceprezidentem a výkonným předsedou. Revizi hospodaření a kontrolu plnění usnesení přijatých Valným shromážděním provádí kontrolní komise.

Členské poplatky

Roční členský poplatek se odvíjí od velikosti organizace a pohybuje se v rozmezí 6.000–36.000,- Kč.

Sekretariát

Adresa/ Novotného lávka 200/5, 110 00 Praha 1

Telefon/ +420 239 041 998

GSM/ +420 776 133 652

E-mail/ avo@avo.cz

Web/ www.avo.cz

Slovo prezidenta

Vážení přátelé,

máme za sebou další rok a je před námi valné shromáždění Asociace výzkumných organizací (AVO). Dnešní situace v oblasti výzkumu, vývoje a inovací je velmi turbulentní a probíhá v ní řada změn, které je nutné pozorně sledovat a případně i doporučovat úpravy směrem k zajištění trvale udržitelného rozvoje aplikovaného výzkumu a vývoje v České Republice.

I v roce 2017 jsme pracovali ve prospěch aplikovaného výzkumu a vývoje, o to jak na straně aplikačních výzkumných organizací, tak i na straně inovačních firem.

Jen namátkou vřít nej důležitějších loňských činností: práce na Metodice hodnocení výzkumných organizací M2017+ schválené 8. 3. 2017 vládou a její uvedení v prováděcích předpisech příslušných ministerstev, připomínky k novelizaci zákona o VaVal (zákon č. 130/2002 Sb.), připomínky a jednání o podobě Seznamu výzkumných organizací a prokazování jejich způsobilosti. Velká práce byla odvedena na připomínkování nového zákona o podpoře VaVal, jehož součástí měl být i vznik ministerstva pro VaVal, a který vznikem nové vlády bude zcela přepracován. Dále se aktivně podílíme na tvorbě výkladů evropských pravidel a předpisů (byla vytvořena Metodika identifikace hospodářských a neehospodářských činností výzkumných organizací), podílíme se na zpracování pravidel pro daňový odpočet výzkumných služeb nakupovaných od výzkumných organizací. V neposlední řadě aktivně připomínkujeme celou řadu dokumentů a strategií, podílíme se na zpracování pravidel pro daňový odpočet výzkumných služeb nakupovaných od výzkumných organizací. V neposlední řadě aktivně připomínkujeme celou řadu dokumentů a strategií, podílíme se na zpracování pravidel pro daňový odpočet výzkumných služeb nakupovaných od výzkumných organizací. V neposlední řadě aktivně připomínkujeme celou řadu dokumentů a strategií, podílíme se na zpracování pravidel pro daňový odpočet výzkumných služeb nakupovaných od výzkumných organizací. V neposlední řadě aktivně připomínkujeme celou řadu dokumentů a strategií, podílíme se na zpracování pravidel pro daňový odpočet výzkumných služeb nakupovaných od výzkumných organizací.

Naše asociace uplatňuje své připomínky jak prostřednictvím partnerů (např. díky členství v odborných komisích a expertních týmech Svazu průmyslu a dopravy ČR), tak i přímo díky členství v RVVI nebo v monitorovacích výborech operačních programů PIK a VVV, dále i přes přímé jednání s Úřadem vlády, sekcí pro řízení VVI, s MPO, MŠMT, TAČR a dalšími orgány.



Ing. Libor Kraus

prezident Asociace výzkumných organizací
předseda představenstva COMTES FHT a.s.

AVO se dále aktivně věnuje spolupráci s našimi nejbližšími partnery, jmenovitě Svazem průmyslu a dopravy ČR, Hospodářskou komorou, pokračujeme na základě podepsaného memoranda ve spolupráci s TA ČR a budeme se nadále snažit o úspěšné pokračování popularizace a propagace aplikovaného výzkumu v celém komplexu výzkumu, vývoje a inovací v ČR poskytováním informací nejen v tištěném zprávovali, ale i v elektronických médiích a dalších akcích. Zaměřujeme se na podporu spolupráce výzkumných organizací a aplikačního sektoru v ČR. Pokračuje projekt platformy AVO, která podporuje aktivity v popularizaci aplikovaného výzkumu a posiluje mezinárodní aktivity asociace.

Hlavní prioritou AVO nadále zůstává reprezentace aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací jak na straně výzkumných organizací, tak i inovačních firem v České republice. V roce 2017 se počet členů stabilizoval na 74 kolektivních členů se skoro 6 000 zaměstnanci. Všem aktivním členům předsednictva chci opět poděkovat za jejich práci v předsednictvu Asociace, v různých komisích a radách, i při zpracovávání komentářů a připomínek k nejrůznějším materiálům, protože se jedná o dobrovolnou neuhonorovanou činnost, bez které by se AVO stěžejší mohla stát uznávaným a oslovovaným zástupcem aplikovaného výzkumu a vývoje v ČR.

Rovněž děkuji všem členům a příznivcům AVO za jejich uvědomění, že společným postupem můžeme dosáhnout lepších výsledků a věřím v pokračování naší spolupráce. Nadále budeme klást důraz na kvalitní zastupování firem a výzkumných organizací zabývajících se aplikovaným výzkumem a věřím, že budeme pracovat k Vaší plné spokojenosti.



Předsednictvo



Ing. Libor Kraus
prezident AVO,
spolumajitel a předseda
představenstva COMTES FHT



RNDr. Jan Nedělník, Ph.D.
viceprezident AVO,
ředitel a spolumajitel
VÚP Troubsko



Ing. Václav Neumajer
výkonný předseda AVO,
nezávislý expert

Ing. Jar. Domkářová, Ph.D., MBA, LL.M. - členka předsednictva AVO, jednatelka VÚB HB

Mgr. Ivo Hain - člen předsednictva AVO, předseda představenstva SVÚM

Ing. Radek Hermann - člen předsednictva AVO, vedoucí výzkumu TŽ

Ing. Radek Holešínský - člen předsednictva AVO, ředitel VÚSTAH

Ing. Miroslav Janeček, CSc. - člen předsednictva AVO, člen předsednictva TA ČR

Ing. Josef Kašpar - člen předsednictva AVO, generální ředitel VZLÚ

Ing. Karel Kouřil, Ph.D. - člen předsednictva AVO, ředitel BIC Brno, člen správní rady FINAL Tools a.s.

Ing. Karel Křížek, MBA - člen předsednictva AVO, předseda představenstva ÚJV Řež

Ing. Václav Liška, CSc. - člen předsednictva AVO, ředitel VZÚ Plzeň, nezávislý expert

Ing. Karel Mráček, CSc. - člen předsednictva AVO, nezávislý expert

Ing. Milan Petrák - člen předsednictva AVO, ředitel Technoparku Kralupy VŠCHT

Ing. Petr Václavík, Ph.D. - člen předsednictva AVO, technický ředitel VÚTS

Ing. Miroslav Ecler, CSc. - čestný předseda AVO, nezávislý expert

RNDr. Ivana Polišenská, Ph.D. - předsedkyně kontrolní komise, vedoucí VÚKROM

Ing. Jaroslav Pindor, Ph.D. - člen kontrolní komise AVO, ředitel MMV

Ing. Petr Rezek - člen kontrolní komise AVO, manažer projektů VaV SG Geotechnika a.s.

PRACOVNÍCI KANCELÁŘE AVO

Jitka Schránílová - tajemnice

Ing. Mgr. Martin Podařil - marketing & PR

PhDr. Mgr. Ivo Říha - mezinárodní spolupráce a komercializace

Proč AVO?

1 Zastupování společných zájmů

Asociace výzkumných organizací hájí společné zájmy svých členů. Má zastoupení v radách různých dotačních programů, pravidelně se schází s předními českými politiky, podílí se na tvorbě legislativy a na přípravě různých dokumentů a materiálů zabývajících se tematikou výzkumu a vývoje, zpracovává stanoviska orgánům státní správy.

2 Společná publicita

Asociace v rámci svých publicitních aktivit mediálně prezentuje nejen svoji činnost, ale především činnost svých členů. Co do počtu citací patří AVO mezi mediálně nejfrekventovanější oborová sdružení. Členské organizace mají prostor pro svoji prezentaci na webu AVO, kde návštěvníci využívají i sofistikovanou vyhledávací databázi organizací VaV. Asociace čtvrtletně vydává tištěný i elektronický zprAVOdaj s informacemi o členech distribuovaný politikům, orgánům státní správy a dalším zájemcům o oblast VaV. Asociace nezaspala dobu a naplno se věnuje také sociálním médiím a pravidelně aktualizuje blog a profily na facebooku, twitteru, youtube a linkedin.

3 Kontakty, kooperace, vzájemná výměna informací

Asociace pořádá pravidelné schůzky svých členů, kde mohou poznat své kolegy, diskutovat a řešit aktuální problémy nebo se domlouvat na společných projektech. Asociace se věnuje také mezinárodní spolupráci a prezentuje členy na info dnech evropských programů.

4 Informace distribuované členům

Důležité informace z oblasti výzkumu a vývoje distribuuje Asociace svým členům prostřednictvím interní e-mailové komunikace. Stejně tak informuje své členy o nejrůznějších akcích, konferencích, veletrzích a soutěžích. Rozesílány jsou i pozvánky do výzev dotačních titulů a projektů a do různých tematických komisí a rad a oponentur.

5 Výhody poskytované partnery

Partneři AVO zvýhodňují členy Asociace volnými vstupenkami či slevami na konference, profesní soutěže, veletrhy, výstavy a další akce.

ÚVOD

Hlavními dokumenty, jimiž se řídila činnost Asociace výzkumných organizací (AVO) v období od minulého valného shromáždění, které se konalo 4. 5. 2017 v OK System v Praze na Pankráci, byly především Programové prohlášení, Plán práce předsednictva AVO a Usnesení valného shromáždění AVO. Asociaci se při plnění těchto dokumentů nadále dařilo uskutečňovat svůj hlavní cíl – mít své nezastupitelné místo v systému výzkumu, vývoje a inovací v ČR jako kvalifikovaný a důvěryhodný partner při řešení otázek podpory a rozvoje výzkumu a vývoje v ČR s cílem řešení aktuálních i perspektivních ekonomických a společenských problémů. V současné době neustálých změn a nejistot v oblasti celostátních priorit je AVO nepostradatelným partnerem všech podnikatelských subjektů, které realizují výzkum a vývoj.

Za uplynulých 28 let vykonala Asociace výzkumných organizací poměrně rozsáhlý kus práce a přitom získala řadu poznatků a zkušeností, jak dělat věci ještě lépe. Její dlouhodobou prioritou se stalo udržení a potřebné rozvíjení aplikovaného výzkumu a vývoje v ČR. V tomto kontextu Asociace reaguje také na potřeby svých členů. Aktivním a společensky přínosným způsobem prosazuje zájmy aplikovaného výzkumu na všech úrovních státní a veřejné správy, především při tvorbě nové legislativy a systémů podpory výzkumu a vývoje. AVO chce být aktivním prvkem, který vhodně a účinně doplňuje strukturu institucí v oblasti výzkumu a vývoje v ČR o uznávaného reprezentanta kvalitního aplikovaného výzkumu, jehož významná úloha v konkurenceschopné ekonomice a úspěšně se rozvíjející společnosti není dosud u nás patřičně doceňována. Samotná Asociace prochází řadou změn, její role se čím dál více zaměřuje právě na prosazování

aplikovaného výzkumu, popularizaci členů a navazování mezinárodní spolupráce.

AVO v období od posledního valného shromáždění pokračovala v celé řadě svých obvyklých činností, její pozornost AVO se soustředila zejména na oblast vykazování hospodářských a nehopodářských činností výzkumných organizací, hodnocení výzkumných organizací, na problémy s uznatelností daňových odpočtů nákladů na výzkum a vývoj a na popularizaci a medializaci výsledků aplikovaného výzkumu a jeho přínosu pro konkurenceschopnost české ekonomiky.

Plnění programových záměrů Asociace se však neobejde bez aktivních členských organizací a dostatku aktivních osob, které budou na různých úrovních obhajovat potřebnost aplikovaného výzkumu a budou se snažit zlepšit situaci v českém výzkumném prostoru.

Mnohé z dále uvedených aktivit AVO naleznete v podrobnější podobě na webových stránkách www.avo.cz. V sekci Publicita lze pak najít celou řadu zajímavých materiálů a podkladů. Oblíbený je i blog AVO, který najdete na stránkách avobloguje.wordpress.com.

Rozsah činnosti AVO a vybrané dosažené výsledky za uplynulé období jsou popsány a vyhodnoceny v následujících kapitolách.

1. PROSAZOVÁNÍ ZÁJMŮ APLIKOVANÉHO VÝZKUMU

▶ Během minulého období proběhla řada **jednání s představiteli orgánů státní správy**. Prezident AVO L. Kraus jednal především o Metodice hospodářských a nehopodářských aktivit výzkumných organizací se zástupci jednotlivých rezortů i dalších organizací (Akademie věd ČR, Svaz průmyslu a dopravy ČR) dále jednal s mpř. vlády pro vědu, výzkum a inovace P. Bělobrádkem i s náměstkem místopředsedy vlády pro vědu, výzkum a inovace A. Marksem o zaměření českého VaVal, struktuře VaV v ČR, problémech

aplikovaného výzkumu a hodnocení VO, kde AVO připravila svůj návrh na zavedení nového systému hodnocení výzkumných organizací aplikovaného výzkumu; s náměstkem ministra MPO T. Novotným o podpoře VaVal ze strany MPO, o podpoře hodnocení kvality aplikovaného výzkumu a o nových programech financovaných ze strukturálních fondů i z českých národních zdrojů (TRIO); na MŠMT s nám. ministra pro vysoké školství a výzkum a později i ministrem Ing. P. Plagou o podpoře a hodnocení VaVal včetně hodnocení VO, o stavu výzkumných center aplikovaného výzkumu a o možnostech zařazení VO aplikovaného výzkumu do seznamu významných výzkumných infrastruktur České republiky, později o podpoře mezinárodní spolupráce, o novém OP financovaném ze strukturálních fondů (OP VVV) a možnostech zapojení aplikačních VO. Proběhlo rovněž jednání s vedením AV ČR. Jednání se většinou účastnili i někteří členové předsednictva AVO.

▶ Při svých jednáních s představiteli orgánů státní správy ČR vychází AVO rovněž z toho, že Evropská komise novými pravidly GBER a novým Rámcem společenství pro státní podporu v oblasti výzkumu, vývoje a inovací (s platností od 1.7.2014) jasně deklaruje podporu aplikovanému výzkumu, vývoji a inovacím, které by měly přinášet další růst konkurenceschopnosti evropských firem a organizací.

▶ V **Radě pro výzkum, vývoj a inovace** zastupují zájmy AVO - týkající se vyšší podpory aplikovaného výzkumu a vývoje v souladu s potřebami ČR zvýšit konkurenceschopnost české ekonomiky – hned dva členové předsednictva AVO. Ing. Jaroslava Domkářová, Ph.D. z Výzkumného ústavu bramborářského v Havlíčkově Brodě a Ing. Karel Kouřil, člen správní rady FINAL Tools a.s. AVO navrhla své zástupce do oborových verifikačních a hodnotících panelů a do expertních panelů RVVI.

▶ AVO se nadále aktivně účastnila práce **Technologické agentury ČR** jak prostřednictvím svých zástupců v orgánech TA ČR a orgánech

programů ALFA, OMEGA a EPSILON, tak i zapojením svých expertů do činnosti Technologické agentury ČR jako poskytovatele dotací. AVO se významně podílí i na přípravě nových programů, v současnosti asi nejvíce programu Národní centra kompetence. Do činnosti Technologické agentury ČR se zapojili zástupci AVO i jako tzv. pověření konzultanti, což je funkce související s „dohledem“ nad fungováním „Center kompetence“ podporovaných dotačně ze stejnojmenného programu. Zástupce AVO byl opět členem komise pro výběr kandidátů na „Ceny Technologické agentury ČR“. AVO má s Technologickou agenturou ČR uzavřeno Memorandum o spolupráci.

▶ Pozornost byla nadále věnována problematice **daňového zvýhodnění výzkumu a vývoje**. Hlavními problémy v této daňové oblasti jsou rozdílné výklady finančních úřadů, nejasná hranice ocenitelného prvku novosti a technické nejistoty, nerespektování odborných stanovisek odvolacími orgány a také stále častější výskyt nekompetentních poradenských firem. Zástupci AVO se proto aktivně podíleli na práci **pracovní skupiny na Svazu průmyslu a dopravy ČR** při hledání společného řešení uvedených problémů se zástupci Ministerstva financí ČR a finančních úřadů, kteří mají zájem danou situaci řešit. Zástupci AVO byli také aktivně zapojeni do řešení problémů spojených s daňovým zvýhodněním VaV - Podíleli se na přípravě metodiky posuzování podnikových VaV projektů s cílem pomoci správcům daně při orientaci v oblasti VaV. Zástupci AVO byla také připravena Metodická doporučení pro firmy k daňovým odpočtům, která by měla pomoci zejména méně zkušeným žadatelům o daňový odpočet při stanovení hranice mezi VaV a rutinními činnostmi a přípravě podnikových projektů VaV v souladu s požadavky. Uvedená metodická doporučení byla distribuována firmám prostřednictvím AVO a Svazu průmyslu a dopravy ČR. Na problematiku daňových odpočtů na VaV se zaměřují V. Neumajer a K. Mráček.

▶ Zástupci AVO se aktivně účastnili rovněž práce pracovních skupin pro přípravu Operačního programu **Výzkum, vývoj a vzdělávání 2014–2020 (OP VVV)** a Operačního programu **Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014–2020 (OP PIK)**. Odborníci z AVO jsou také aktivně zapojeni do procesu vytváření **Regionálních inovačních strategií (RIS 3) a Národní inovační strategie ČR (NIS)**. Zástupci AVO jsou i členy odborného poradního orgánu programu **„Národní program udržitelnosti II“ (NPU II)**.

▶ Neméně důležitou byla práce v expertní komisi pro výzkum, vývoj a inovace při Svazu průmyslu a dopravy, díky níž máme možnost uplatňovat oficiální připomínky k legislativním návrhům prostřednictvím SPČR. V loňském i na začátku letošního roku se uskutečnilo několik zasedání, kterých se účastnili čtyři členové představenstva AVO. Zástupci AVO jako členové **Rady EUREKA** zajišťovali hodnocení nových projektů a kontrolní činnost spojenou s poskytováním finanční podpory projektům programu **EUREKA a EUROSTARS**.

Úzká spolupráce s MPO se projevila i v tom, že AVO byla vyzvána k návrhu Seznamu Českých oficiálních účastí na veletrzích a podobných akcích finančně podporovaných MPO.

2. AVO A NOVÁ METODIKA HODNOCENÍ VÝZKUMNÝCH ORGANIZACÍ

▶ Řada věcí při prosazování potřeb a podpory rozvíjení aplikovaného výzkumu a vývoje v ČR se Asociaci daří. Trvají však problémy s metodikou hodnocení výzkumných organizací a jejich výsledků.

▶ AVO se prostřednictvím svých členů aktivně zapojila do diskuzí nad průběžnými zprávami a výsledky projektu MŠMT ČR **„IPN metodika“**, jehož cílem bylo vytvořit návrh nového hodnocení výzkumných organizací. Prostřednictvím svých zástupců Asociace jednala také průběžně o systému hodnocení s uživateli výsledků, např.

Agrární komorou ČR a Potravinářskou komorou ČR a zúčastnila se v této souvislosti několika jednání s náměstkem místopředsedy vlády pro vědu, výzkum a inovace A. Marksem.

▶ Neustále jsme zdůrazňovali nutnost vyváženého přístupu k různým typům výzkumných organizací a k jejich roli ve společnosti a k výsledkům, které se od nich očekávají. Především nelze ve vypracované metodice souhlasit s dosti výraznou preferencí publikačních výstupů před výstupy a výsledky aplikačního charakteru. Problémem je tak nevyváženost hodnocení základního a aplikovaného výzkumu a také neadekvátní finanční a administrativní zátěž. Asociace se však snaží být konstruktivní při řešení otázek institucionálního hodnocení výzkumných organizací a proto vypracovala vlastní návrh metodiky hodnocení, který bere plně v úvahu roli a charakter výsledků aplikovaného výzkumu a zdůrazňuje úlohu a odpovědnost poskytovatelů finančních prostředků na tento výzkum. Tuto oblast je nutno nadále pečlivě sledovat. Asociace výzkumných organizací je přitom připravena k rychlé a konstruktivní debatě. Tento způsob hodnocení VO je obdobný systému hodnocení uplatňovaném v Akademii věd ČR.

3. AVO V PROJEKTECH

▶ Významnou roli v životě AVO v posledních letech sehrály projekty, zejména z oblasti popularizace a propagace výzkumu a vývoje, v nichž AVO byla partnerem. Od roku 2011–2016 se AVO podílelo na 3 projektech OP VK, které umožnily další nárůst propagačních a popularizačních činností Asociace. Nyní se v projektech soustředíme především na posílení mezinárodní spolupráce a zapojování do programů INTERREG nebo H2020.

▶ AVO byla v roce 2016 úspěšná ve veřejné soutěži programu OP PIK Spolupráce – Technologické platformy a stala se tak řešitelem projektu Internacionalizace platformy AVO.

Hlavním cílem tohoto projektu, který se plně rozběhl v roce 2017, je podpořit rozvoj technologické platformy Asociace výzkumných organizací se záměrem zvýšit zapojení členů AVO (výzkumných organizací i firem) do mezinárodních programů a projektů výzkumu a vývoje a vytvořit síť disponující dostatečnou personální kapacitou se znalostmi a zkušenostmi nutnými pro přípravu a efektivní řešení mezinárodních výzkumných projektů. Právě tento projekt umožňuje připravovat projekty za účasti AVO jako člena konsorcia. V rámci tohoto projektu také AVO navazuje hlubší spolupráce AVO s evropskými technologickými platformami (jako např. s ACARE, MANUFACTURE, ECTP - The European Construction Technology Platform, ESTEP - The European Steel Technology Platform a dalšími) a v neposlední řadě projekt pomáhá k propagaci a popularizaci aplikovaného výzkumu, čímž AVO navazuje na projekty minulého programovacího období.

▶ Realizační tým projektu členům AVO pomáhá s přípravou mezinárodních výzkumných projektů, aktivně popularizuje platformu AVO a její členy a prezentuje výzkumné kapacity českých výzkumných pracovišť směrem do zahraničí. Celkově tak projekt přispívá k vyšší účasti českých výzkumných organizací a podniků v mezinárodních strukturách a projektech výzkumu a vývoje. AVO monitoruje další příležitosti pro podání návazného projektu v rámci OP PIK.

▶ V r. 2017 AVO řešila projekt EURIPIDES 2 (LF15013). Příjemcem podpory je BIC Ostrava a Asociace výzkumných organizací jako spolupříjemce je dalším účastníkem projektu. Hlavním obsahem práce AVO v projektu byly propagační a publikační aktivity zaměřené na informovanost veřejnosti o projektu EURIPIDES a získávání nových projektů v jeho rámci. Jako obvykle AVO uspořádala na MSV Brno na stánku SP ČR Konzultační den projektu EURIPIDES. Závěrečné oponentní řízení tohoto projektu proběhlo koncem ledna s kladným výsledkem. Je schválen pokračující projekt, který bude zahájen v průběhu roku 2018.

4. PORADENSKÁ ČINNOST AVO

▶ **Poradenská činnost** probíhala jako obvykle zejména v oblasti stávajících projektů výzkumu a vývoje a vyhlášených dalších programů podpory výzkumu a vývoje. Konkrétní dotazy se týkaly především podmínek vyhlášení nových výzev programů podpory výzkumu a vývoje (DELTA, ÉTA, EPSILON, CENTRA KOMPETENCE, EUREKA, EUPRO aj.). Poradenství při řešení projektů výzkumu a vývoje se týkalo hlavně jejich ekonomické části včetně problémů s daňovým zvýhodněním výzkumu a vývoje. Uvedenou poradenskou činnost poskytovaly i regionální pobočky AVO v Brně a Ostravě. Zástupci AVO přednášeli o podpoře výzkumu a vývoje na řadě konferencí a seminářů, které pořádala Asociace (příp. AVO, o.p.s.) buď sama, nebo s dalšími partnery. Nadále byli zástupci AVO zvaní k přednáškám na konferencích a seminářích pořádaných jinými subjekty.

5. SÍŤOVÁNÍ AVO

▶ **Se Svazem průmyslu a dopravy ČR pokračovala spolupráce** především v oblasti prosazování uspokojivých řešení konkrétních problémů aplikovaného výzkumu a vývoje. Tato spolupráce probíhala zejména **v rámci expertního týmu SP ČR pro oblast VaVaI**. Zástupci AVO se tak podíleli na programovém prohlášení Svazu a na stanoviscích SP ČR pro plenární schůzi RHSD ČR v oblasti výzkumu a vývoje, na řešení problémů s uznatelností daňových odpočtů na výzkum a vývoj dle §34 zákona o daních z příjmů, na připomínkování nového zákona o podpoře VaVaI, nové metodiky hodnocení výzkumných organizací a dalších dokumentů. Kromě této spolupráce AVO rovněž spolupracovala se SP ČR při přípravě témat pro jednání tripartity.

▶ Práce SP ČR se zúčastňují i **jednotliví členové**

AVO, protože jsou automaticky také členy Svazu průmyslu a dopravy ČR a jsou jim poskytovány všechny služby s tím související. Členové AVO tak mohou využívat všech práv člena SP ČR a mají právo obracet se o radu či jinak spolupracovat s řadou komisí SP ČR.

▶ **Spolupráce AVO s AIP ČR** pokračovala účastí jejích zástupců v orgánech AIP ČR a jejích pracovních skupinách a spoluprací v rámci časopisu ip&tt. Asociace se rovněž podílela na přípravě konference a sympozia **INOVACE 2017** (Týden výzkumu, vývoje a inovací v ČR) pořádané AIP ČR c prosinci 2017 v Praze a její zástupci se také přímo účastnili této akce.

▶ Prezident AVO L. Kraus se zúčastnil jednání **Akademického sněmu AV ČR**, kde sdělil představy AVO o fungování výzkumného prostoru.

▶ AVO se nadále jako člen účastní práce v České technologické platformě rostlinných biotechnologií a je zapojen v projektu OP PIK, který tato platforma získala.

▶ AVO je každoročním partnerem soutěže Vizionáři roku a má svého zástupce v odborné porotě. Dále je partnerem soutěží Firma roku, Živnostník roku a také partnerem veletrhů FOR INDUSTRY.

6.

PROPAGACE A POPULARIZACE APLIKOVANÉHO VÝZKUMU

▶ V roce 2017 **vyšla další dvě čísla zprAVOdaje**, jehož obsahovým záměrem je popularizovat aplikovaný výzkum i členy AVO, komentovat aktuální dění v oblasti VaVal a poskytnout řadu dalších zajímavých informací. ZprAVOdaj je k dispozici na webových stránkách Asociace i v tištěné podobě. Změny v AVO odráží také nový design prvního čísla zprAVOdaje vydaného v roce 2018.

▶ V roce 2017 dosáhla návštěvnost stránky AVObloguje přes 16tis uživatelů, což představuje denní návštěvnost kolem 44 uživatelů. Nejvíce shlédnutí (490) zaznamenal příspěvek Byznys s inovacemi 2017. Průměrný dosah příspěvku je 300 lidí. Nejvíce návštěvníků na blog AVO přilákal Google (3213), Facebook Česká věda boduje (1161) a web avo.cz (891). Web avo.cz v roce 2016 navštívilo 9tis uživatelů, nejvíce pak v lednu 2017. 84% návštěvníků webu přišlo poprvé. Průměrná doba sledování stránek činila necelé 2 minuty.

▶ Facebook Česká věda boduje má počet fanoušků celkem 1959. Průměrný dosah jednoho příspěvku je 1600 lidí a nejvyšší dosah příspěvku v roce 2017 činil 22740 lidí. Twitter @avotweetuje má počet fanoušků celkem 345. Průměrný dosah příspěvku je 500 lidí a nejvyšší dosah příspěvku v roce 2017 činil 39 900 lidí. Na sociální síti LinkedIn má profil AVO fanoušků 73, přičemž průměrný dosah příspěvku je 300 lidí a nejvyšší dosah příspěvku v roce 2017 byl 1100 lidí.

Největší průměrný dosah jednoho příspěvku je suverénně nejvyšší na Facebooku (1600 lidí). Zajímavé je, že maximální zásah lidí se podařil na Twitteru – jedním příspěvkem téměř 40 tisíc lidí. Klasická média (web a blog) vycházejí statisticky méně úspěšně, nicméně mají zase stálejší a cílenější publikum.

▶ V časopise **Inovační podnikání a transfer technologií** jsou pravidelně zveřejňovány úspěšné výsledky českého aplikovaného výzkumu, které vyústily do inovací. V redakční radě časopisu působí za AVO K. Mráček.

▶ Pravidelně se informace z Asociace objevují v časopise **SPEKTRUM** Svazu průmyslu a dopravy ČR a v časopise **TA.Di** Technologické agentury ČR.

▶ AVO vydala brožuru s prezentací svých členů v angličtině a také anglickou brožuru o činnosti AVO.

7.

NEŽIJEME JEN VÝZKUMEM

▶ Fotbal propojuje celou planetu, proč by nemohl i výzkumníky s podnikateli? Pod tímto heslem AVO uspořádala v sobotu 2. září 2017 v Praze na Hanspaulce již **pátý ročník fotbalového turnaje O pohár prezidenta AVO**, na němž se střetly výzkumné organizace a firmy. Vítězství na turnaji vybojovali hráči Technologické agentury ČR, kteří ve finále porazili pořadatelský tým AVO.

8.

OBECNĚ PROSPĚŠNÁ SPOLEČNOST „AKTIVITY PRO VÝZKUMNÉ ORGANIZACE, o.p.s.“ (zkráceně AVO, o.p.s.)

▶ V roce 2017 pokračoval projekt „Oborová kontaktní organizace cíleného výzkumu pro přípravu českých subjektů k mezinárodní spolupráci r. 2015-2017 – OKO AVO 15/17“. Ten byl pod číslem LE15007 přijat k podpoře od 10/2015 do 12/2017. V závěru roku pak byla zpracována Závěrečná zpráva o řešení projektu a v ta byla v lednu 2018 obhájena v oponentním řízení.

▶ Celkem jsme v roce 2017 byli účastníky 12 akcí. Z toho jsme byli pořadateli nebo spolupořadateli celkem 4 akcí a samostatný referát byl přednesen na 8 akcích pořádaných jinými organizacemi. Výsledky řešení projektu jsme prezentovali na 8 akcích s mezinárodní účastí. V roce 2017 jsme spolupracovali na přípravě 20 projektů pro 9 organizací, v některých případech se jedná o projekty mezinárodní.

▶ Účetní závěrky a všechny výroční zprávy jsou uloženy v rejstříku obecně prospěšných společností, vedeným Městským soudem v Praze.

▶ V současné době probíhá řízení o zapsání AVO, o.p.s. do rejstříku výzkumných organizací.

9.

HOSPODAŘENÍ AVO A DALŠÍ ČINNOST

▶ Kromě Kromě řady činností vyplývajících přímo z dokumentů minulého valného shromáždění se AVO zabývala ještě řadou **dalších podpůrných činností**. Bylo to především organizačně administrativní zajištění všech výše uvedených činností, zajištění valného shromáždění, spolupráce na přípravě řady dalších legislativních aktů apod. Významnou roli v tom sehrával sekretariát s tajemnicí AVO J. Schránílovou. V oblasti PR a marketingu aktivně působí M. Podařil, v oblasti mezinárodní projektů dlouholetá spolupracovnice AVO M. Kubáňková, Ph.D. Tým bude od začátku roku 2018 posílen o nového člena kanceláře AVO Mgr. PhDr. I. Říhu.

▶ **Sekretariát AVO** rozesílal také průběžně všem členům Asociace **zajímavé zprávy z oblasti výzkumu a vývoje**, upozornění na termíny vyhlašovaných veřejných soutěží na programy výzkumu a vývoje včetně informací k vyplňování příslušných žádostí, odpovědi na nejčastější dotazy z oblasti výzkumu a vývoje, pozvánky na zajímavé semináře a konference, aktuální informace z EU, upozornění na novou legislativu a další informace. Řada těchto informací se objevuje také na webových stránkách AVO.

▶ Do AVO byli v období od posledního valného shromáždění přijati jeden nový člen. Dva subjekty členství v AVO ukončily nebo byly vyloučeny pro neplnění povinností člena AVO.

▶ Asociace uzavřela účetně své hospodaření za r. 2017 se záporným výsledkem. Asociace byla celý rok plátcem DPH a účtovala v podvojném účetnictví. Pro potřeby komunikace s úřady využívala datovou schránku v6sq2c. AVO také vypořádala poskytnuté dotace se státním rozpočtem. S potěšením lze konstatovat, že neplnění základní povinnosti člena AVO – úhrada služeb Asociace – se stalo výjimečným jevem.

Podrobné údaje a komentář jsou v této ročence ve zprávě o hospodaření AVO v roce 2017.

Předsednictvo AVO

V období od posledního valného shromáždění v roce 2017 zasedalo předsednictvo Asociace pětkrát Jeho práce z velké části probíhala formou elektronické komunikace a pracovních skupin vytvořených pro vyšší „akčnost“, především z hlediska připomínkování různých dokumentů a řešení aktuálních problémů výzkumu a vývoje (např. skupina pro metodiku hodnocení výsledků VaV; RIS3, OPVVV a OPPIK, legislativu VaV a další). Pracovní skupiny byly ve své činnosti velmi aktivní a scházely se podle potřeby mimo zasedání předsednictva.

Zasedání předsednictva se konala:

- 4. 5. 2017 – bezprostředně po VS v OKsystem, a.s., Praha
- 5. 10. 2017 – v prostorech TA ČR, Praha
- 24. 11. 2017 – v prostorech TA ČR, Praha
- 1. 2. 2018 - ve VÚPaS, a.s., Praha
- 22. 3. 2018 – ve VÚB, s.r.o., Havlíčkův Brod

Na základě porovnání plánovaných úkolů AVO na r. 2017 se skutečnou činností lze konstatovat, že

Plán práce předsednictva AVO na r. 2017 a Usnesení valného shromáždění AVO byly splněny.

Hlavní témata jednání na uvedených zasedáních předsednictva:

- viz výše uvedená témata ve výroční zprávě za rok 2017;
- hospodaření AVO a AVO, o.p.s. v r.2017;
- přijetí nových členů AVO;
- řešení nových projektů AVO a AVO, o.p.s.;
- účast v programech OP PIK – Klastry a Platformy;
- příprava zprávy AVO;
- publicita a propagace AVO a aplikovaného výzkumu a vývoje obecně;
- příprava Valného shromáždění AVO a konference Byznys s inovacemi;
- připomínky k novému programu TA ČR Národní centra kompetence (NCK);
- problematika smluvního výzkumu;
- aktuální stav běžících projektů AVO.

HOSPODAŘENÍ AVO ZA ROK 2017

Zůstatek na účtech k 1. 1. 2017:	1 333 244 Kč
Zůstatek v hotovosti k 1. 1. 2017:	32 982 Kč
Celkem k 1. 1. 2017:	1 366 226 Kč

PŘÍJMY (tis. Kč):	plán	skutečnost
Členské příspěvky	42	39
Ostatní příjmy		
Příjmy za standardní a nadstandardní služby členům (dle ceníku schváleného VS)	1 100	1 008
Příjmy za další aktivity dle stanov (pořádání seminářů a konferencí, expertní a poradenská činnost, spolupráce na projektech VaV, další služby apod.)	20	32
Další příjmy (úroky, prodej drobného majetku apod.)	0	0
Dotace (podpora projektů VaV, „spoluřešitelství“)	850	1 494
Celkem (po zaokrouhlení)	2 012	2 573

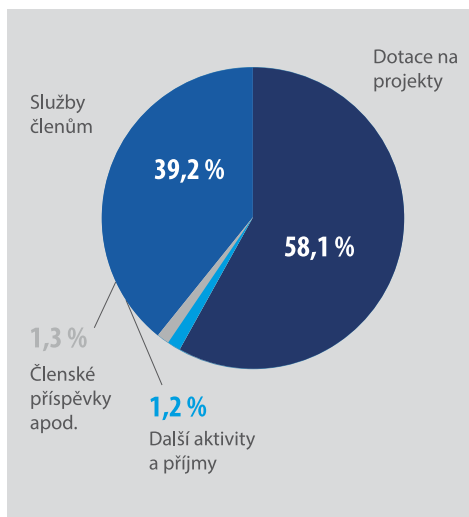
VÝDAJE (tis. Kč):	plán	skutečnost
Mzdové náklady (vč. zdravotního a sociálního pojištění)	123	178
OON (dohody o provedení práce vč. daní)	800	1 293
Služby (režijní: telekomun., pošt., úklid, pojištění, nájmy, přísp. na strav., služby pro projekty: poradenské, právní, lektorské, grafické, tisk, vložné semin., tvorba studií, atd.)	550	900
Spotřební materiál, opravy, nákup drobného majetku	50	107
Cestovné	220	43
Investice	0	0
Daňově neuznatelné výdaje dle § 25 odst. 1 písm. i, t, s (dary, odpis pohledávek, členské příspěvky, penále)	250	242
Daň z příjmu právnických osob	19	0
Celkem (po zaokrouhlení)	2 012	2 763

Celkem (tis. Kč)	plán	skutečnost
Celkové příjmy:	2 012	2 573
Celkové výdaje:	2 012	2 763
Rozdíl (HV po zaokrouhlení):	0	-190
Použitá úspora na dani z minulých let		57
Celkový hospodářský výsledek po započtení úspory		-133

Zůstatek na účtech k 31. 12. 2017:	593 407 Kč
Zůstatek v hotovosti k 31. 12. 2017:	30 496 Kč
Celkem k 31. 12. 2017:	623 903 Kč

V r. 2017 AVO účtovala v podvojném účetnictví a byla „standardním“ plátcem DPH. Část svých činností deklarovala jako „ekonomickou činnost“ a tedy u nich uplatňovala DPH. V r. 2017 byly řešeny v AVO projekty **EURIPIDES 2** (program EUREKA MŠMT) a **Internacionalizace platformy AVO** (program OP PIK MPO – dále jen Platforma). U projektu Platforma je stanovena pouze maximální „čerpatelná“ částka za celé trvání projektu. Protože se řešení projektu v r. 2017 oproti předpokladům podstatně rozšířilo, došlo proti původnímu rozpočtu k nárůstu jak výdajů, tak příjmů. Hospodaření AVO za r. 2017 se tak odchýlilo od původních předpokladů návrhu rozpočtu na r. 2017 schváleném VS.

Obr. 1: Struktura příjmů AVO v r. 2017



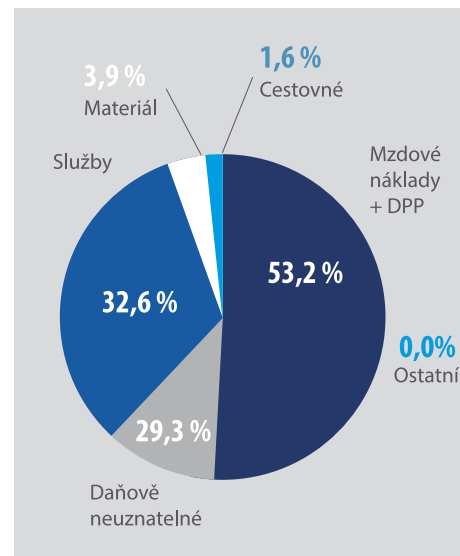
1) Příjmy:

- › Dotace – zvýšení o cca 70%. V r. 2017 AVO řešila projekt „Platforma AVO“, na který nárokovala za r. 2017 celkem 1 197 tis. Kč (část bude proplacena po schválení 2. monitorovací zprávy v polovině r. 2018). Tedy podstatně vyšší částku než byla uvažována v návrhu rozpočtu. Necelých 300 tis. Kč pak činila dotace na projekt EURIPIDES.
- › Ostatní příjmy nedoznaly velkých změn proti předpokladům.

2) Výdaje:

- › Rozšíření řešení projektu Platforma si samozřejmě vyžádalo adekvátní potřebu větších mzdových prostředků (vč. DPP) o cca 60%.
- › Obdobně se tato změna projevila zvýšením výdajů v nákupu služeb pro projekt Platforma (především studia pod.) také o cca 60%.
- › Spotřební materiál – z prostředků projektu byl zakoupen drobný majetek – obnova kancelářského vybavení (tiskárna apod.).
- › Daňově neuznatelné výdaje – kromě občerstvení na VS a několika dalších jednání (např. „Setkání sítě OKO AVO s vybranými stakeholdery z oblasti výzkumu a vývoje“, obchodní jednání s partnery, členské příspěvky do SP ČR a dalších organizací, jejichž je AVO členem), se do této položky započítal i dar pro AVO, o.p.s. (100 tis. Kč.). Byl zde promítnut i odpis posledních starých pohledávek.

Obr. 2: Struktura výdajů AVO v r. 2017



Zvýšení výdajů, na kterém se kromě daru pro AVO, o.p.s. také podílela částka výdajů za 1. etapu projektu Platforma (za r.2016), které nebyly uznány poskytovatelem jako způsobilé (>90 tis.Kč), způsobilo záporný hospodářský výsledek ve výši - 190 tis. Kč. Po využití úspory z minulých let se HV změnil na - 133 tis. Kč.

Pro stanovení základu daně podle pravidel pro neziskové organizace byly zjištěny rozdíly mezi příjmy a výdaji jednotlivých činností (projektů/zakázek). Do základu daně z příjmů byly zahrnuty pouze náklady a výnosy z činností, jejichž výsledek hospodaření byl kladný. Tak došlo k zjištění základu daně ve výši + 70 498 Kč. AVO využila možnosti snížení základu daně z příjmů dle § 20 odst. 7 Zákona o daních z příjmů o max. 300 tis. Kč. Tím vznikla úspora na dani 19 % ze 70 498 Kč tj. 13 395 Kč. Tuto úsporu je AVO povinna použít ke krytí nákladů (výdajů) souvisejících s činnostmi, z nichž získané příjmy nejsou předmětem daně, nejpozději ve třech následujících zdaňovacích obdobích.

Závěr

Užití finančních prostředků v r. 2017 sice zcela neodpovídalo původním předpokladům vyjádřeným v „Zdůvodnění návrhu rozpočtu na r. 2017“, ale došlo jak ke zvýšení příjmů, tak zvýšení nákladů.



ROZPOČET AVO NA ROK 2018

Zůstatek na účtu k 1. 1. 2018:	593 407 Kč
Zůstatek v hotovosti k 1. 1. 2018:	30 496 Kč
Celkem k 1. 1. 2018:	623 903 Kč



PŘÍJMY (tis. Kč)

Členské příspěvky	40
Ostatní příjmy	
Příjmy za standardní a nadstandardní služby členům (dle ceníku schváleného VS)	1 160
Příjmy za další aktivity dle stanov (pořádání seminářů, konferencí, expertní a poradenská činnost, spolupráce na projektech VaV, další služby apod.)	250
Další příjmy (úroky, prodej nepotřeb. drobného majetku apod.)	0
Dotace (podpora projektů, „spoluřešitelství“)	1 850
Celkem	3 300

VÝDAJE (tis. Kč):

Mzdové náklady (vč. zdravotního a sociálního pojištění)	650
OON (dohody o provedení práce vč. daní)	1 400
Služby (režijní: telekomun., pošt., úklid, pojištění, nájmy, příspěv. na strav., služby pro projekty: poradenské, právní, lektorské, grafické, tisk, vložné semin., tvorba studií, atd.)	1 000
Spotřební materiál, opravy, nákup drobného majetku	50
Cestovné	50
Investice	0
Daňově neuznatelné výdaje dle § 25 odst. 1 písm. i, t, s ZDP	150
Daň z příjmů právnických osob	0
Celkem	3 300

Celkové příjmy (tis. Kč):	3 300
Celkové výdaje (tis. Kč):	3 300
Rozdíl:	0

Východiska finančního plánu

Návrh rozpočtu vychází z návrhu Plánu práce předsednictva AVO na r. 2018. Je však naprosto nemožné odhadnout konkrétní částky pro r. 2018. Pouze u jediného projektu (EURIPIDES 2017 – přijatý k podpoře z podprogramu „INTER-EUREKA“) je znám rozpočet z hlediska dotací/ spolufinancování. Poměrně přesně je ještě možné odhadnout příjmy ze služeb členům. Rozpočet však bude velmi ovlivněn příjmy/náklady projektu OP PIK Platforma. Celková možná

dotace je „přidělena“ na celé 3 roky řešení. Lze ji převádět mezi jednotlivými etapami, které se ještě navíc nekryjí s hospodářským rokem. Nejde jen o výši vlastní dotace, ale i její rozdělení do nákladů projektu. Týká se to především položky „Cestovné“ (projekt obsahuje řadu zahraničních cest) a položky „Mzdové náklady“ a „DPP“ (bude nutné hradit činnost řady externích expertů).

Nelze také odhadnout, jaké dodatečné náklady si vyžádá přesun sídla AVO z Novodvorské na Novotného Lávkou – patrně krátkou dobu bude

nutné platit nájemné za oba prostory. Nelze zanedbat i možnost nutné podpory (darem) činnosti AVO, o.p.s., pokud nebude uznána jako výzkumná organizace a nebude jí tedy přiznána podpora projektu OKO AVO. Proto návrh rozpočtu na r. 2018 obsahuje dost neznámých veličin a je velmi pravděpodobné, že skutečnost se bude lišit od předpokladů. Změny rozpočtu v průběhu roku schvaluje předsednictvo.

Ze současného pohledu budou z ekonomického hlediska nejpodstatnějšími úkoly roku 2018:

- úspěšně plnit projekt „Internacionalizace platformy AVO“ (program OP PIK MPO) se spolufinancováním ve výši 25 %
- spolupracovat v projektu BIC Ostrava „EURIPIDES“ (program EUREKA) se spolufinancováním ve výši 50 %
- poskytování poradenských a expertních služeb v oblasti výzkumu a vývoje jak členům AVO, tak dalším zájemcům
- medializace a popularizace aplikovaného výzkumu a vývoje
- získávání dalších projektů
 - › v rámci mezinárodních programů je AVO zapojeno ve 4. projektech INTERREG – ENTRAL 3. Výzva; pracovníci AVO připravují projekty do programu INTERREG - EUROPE 4. Výzva a INTERREG – Česko – Slovenská spolupráce
 - › v oblasti národních projektů se připravuje projekt OP Praha pól růstu a AVO monitoruje příležitosti OP PIK.

1. Příjmy

Kromě dotačních příjmů z výše uvedených projektů je dalším největším příjmem AVO příjem za služby AVO a výnos z členských příspěvků.

Pro platbu členských příspěvků a služeb AVO bude použit již osvědčený způsob hrazení - členské příspěvky budou hrazeny jednorázově v II/Q roku a poskytované služby budou hrazeny ve dvou splátkách a to v II/Q a IV/Q. Každý člen

obdrží „Smlouvu o úhradě členských příspěvků a služeb poskytovaných Asociací výzkumných organizací“, která bude definovat termíny plateb a úrokové sankce při jejich nedodržení. **Po provedení úhradě** příslušné splátky obdrží plátce příslušný daňový doklad.

Výše jednotlivých částek:

Výši členských příspěvků navrhujeme stále ve stejné výši tj. 500,- Kč za jednoho člena AVO.

AVO je členem SP ČR a musí platit za jeho služby. Přestože AVO zatím neplatí „standardní příspěvky“ (byly by řádově větší!), nejsou tyto příspěvky zanedbatelné. Část této platby hradí AVO ze svého běžného rozpočtu, ale část musí přenést na příslušné členy, kteří nejsou členy SP ČR díky svému členství v jiné oborové asociaci.

Ceník služeb schválilo na svém zasedání v Havlíčkově Brodě dne 22. 3. 2018 předsednictvo AVO.

Návrh plateb členů AVO v r. 2017:

Jednotný členský příspěvek 500,- Kč

CENÍK SLUŽEB AVO PRO ROK 2018			
Počet zaměstnanců ve VaV	Základní sazba (bez DPH)	Částečná úhrada služby SP ČR (bez DPH)	Celkem s úhradou služby SP ČR (bez DPH)
1 – 9	5 920	900	6 820
10 – 49	11 820	1 850	13 670
50 – 119	17 760	3 680	21 440
120 – 199	23 530	6 140	29 670
200 – 299	29 610	6 140	35 750
> 299	35 696	6 140	41 836

V případě žádosti některého člena AVO o zvýšení rozsahu služeb proti standardu odpovídajícímu velikosti firmy, bude platba za toto rozšíření fakturována zvlášť. Případnou změnu plateb některého člena AVO proti těmto vyhlášeným zásadám bude schvalovat předsednictvo. Může také změnit výši plateb pro některou skupinu členů.

Řada členů AVO založila dceřiné společnosti proto, aby jasně oddělila činnosti výzkumu a vývoje od komerčních činností. Z těchto společností se pak staly „výzkumné organizace“ podle zák. č. 130/2002 Sb. Snahou Asociace je, aby jejími členy byly obě společnosti – nemůže však spravedlivě požadovat, aby obě platily stejné částky za služby podle počtu zaměstnanců. Proto předsednictvo již na svém zasedání 6. 6. 2012 schválilo, že „výzkumná organizace (VO)“, která je 100% vlastněna členem AVO, bude hradit služby AVO a členství v SP ČR pouze ve výši 25 % standardních plateb dle Ceníku AVO.

Z uvedeného návrhu ceníku a z předpokládaného počtu a velikosti členů AVO vychází předpokládané příjmy za členské příspěvky a za služby členům uvedené v návrhu rozpočtu.

Odhadnutá podpora plynoucí z dotací poskytnutých na řešení projektů výzkumu a vývoje již z důvodů uvedených výše by měla tvořit cca 56% příjmů.

Příjmy za další aktivity lze stěží přesně odhadnout – viz výše.

2. Výdaje

Prostředky z jednotlivých položek výdajů budou použity ve stejném členění jako v r. 2017. „Mzdové výdaje“ – na plný úvazek byl přijat nový zaměstnanec AVO. Z toho vychází i odhad mzdových nákladů na r. 2018.

Úhrada činnosti externích pracovníků pracujících pro AVO především při řešení projektu Platforma bude hrazena formou DPP. Proto je v rozpočtu na DPP počítáno s dosti velkou částkou. Obě výše

uvedené částky však může dost změnit rozsah řešení projektu „Internacionalizace platformy AVO“ (viz výše).

Hlavní náklady na služby tvoří různé služby související jak s řešením projektů Platforma a EURIPIDES, tak s tvorbou studií a příruček, audiovizuálních pořadů, nájem konferenčních místností, služby grafiků, produkce zprávo-daje, prezentace výsledků projektů (např. den EURIPIDES na MSV) a další. Režijní náklady pak reprezentují hlavně nájemné za kancelářské prostory, telekomunikační poplatky (vč. internetu), a provozní výdaje kanceláře.

Nákup drobného majetku by se měl opět soustředit pouze na opravy technického vybavení kanceláře a na nákup spotřebního materiálu (kancelářské potřeby, drobné náhr. díly k používané technice, nosiče dat apod.). Je ale otázkou, zda nebude nutné vybavit nové prostory novými věcmi.

V r. 2018 se opět nepředpokládá nákup investic.

Pol. „Cestovné“ reflektuje především potřeby členů řešitelského týmu obou projektů AVO na pracovní cesty související s jejich řešením. Největší část by však měla souviset s řešením projektu „Internacionalizace platformy AVO“ (viz výše).

Pol. „Daňově neuznatelné výdaje“ obsahující kromě nákladů na reprezentaci i členské příspěvky placené organizacím, jejichž je AVO členem – (SP ČR, AIP ČR ..) je plánována ve „standardní“ výši s přihlédnutím k provozu AVO a potřebám projektů. Nebude již nutné ji zatěžovat odpisem dalších „historických“ nedobytných pohledávek.

3. Závěr

Podle předpokládaného průběhu příjmů a výdajů je rozpočet konstruován s nulovým HV, tedy tak, aby zajistil plnění předpokládaných úkolů AVO v r. 2018.

ZPRÁVA KONTROLNÍ KOMISE O HOSPODAŘENÍ AVO ZA ROK 2017

1/ Kontrolní komise prověřila podklady o hospodaření AVO v roce 2017 a konstatuje, že všechny účetní doklady jsou řádně a chronologicky vedeny v účetnictví.

2/ Kontrolní komise po provedené kontrole konstatuje následující:

- celkový příjem	2 573 096 Kč
- celkové výdaje	2 763 459 Kč
- rozdíl příjmů a výdajů (HV)	- 190 363 Kč
- použitá úspora na dani z minulých let	57 000 Kč
- celk. hosp. výsledek po započtení úspory	- 133 363 Kč
- stav na účtech k 31. 12. 2017	593 407 Kč
- hotovost k 31. 12. 2017	30 496 Kč
- celkem k 31. 12. 2017	623 903 Kč

3/ Skladba hlavních příjmových a výdajových položek:

a) příjmy

- nedaněné příjmy (členské příspěvky, vrácená kauce apod.)	38 500 Kč
- služby členům	1 007 907 Kč
- poskytování dalších služeb	32 000 Kč
- dotace (podpora projektů vč. „spolupříjemcovství“)	1 494 523 Kč
- další příjmy	166 Kč

b) výdaje

- mzdové náklady vč. pojištění	178 211 Kč
- OON (dohody o provedení práce vč. daní)	1 293 000 Kč
- služby (služby pro projekty, režijní služby)	899 694 Kč
- cestovné	43 322 Kč
- materiál, opravy, nákup drobného majetku.....	106 501 Kč
- daňově neuznatelné výdaje dle § 25 odst. 1 písm. i, t, s ZDP (dary, odpis pohledávek, členské příspěvky, penále)	223 541 Kč
- daň z příjmů právnických osob za r. 2015.....	19 190 Kč

4/ Hospodářský výsledek: - 190 363 Kč bude vypořádán v souladu se zákonem.

5/ Vypočtený základ daně (součet jen ziskových zakázek) ve výši + 70 498 Kč je v plné výši osvobozen od daně z příjmu a vzniklá úspora na dani dle §20 odst. 7 ZDP za r. 2017 ve výši 13 395 Kč bude použita ke krytí nákladů souvisejících s činnostmi, z nichž získané příjmy nejsou předmětem daně a to nejpozději ve 3 bezprostředně následujících zdaňovacích obdobích.

6/ Hospodaření organizace AVO bylo po kontrole shledáno bez závad, organizace není zatížena odvodovými povinnostmi za rok 2017 a kontrolní komise proto doporučuje valnému shromáždění hospodaření AVO schválit.

Praha, 2. 4. 2018

RNDr. Ivana Polišenská, Ph.D.
za kontrolní komisi AVO

Plán práce předsednictva AVO na rok 2018

Plán práce předsednictva AVO na r. 2018 navazuje na příslušné dokumenty o činnosti zpracované za předchozí období a pro následující období. Předsednictvo bude pracovat v souladu s posláním, cíli a hlavní náplní činnosti AVO a zaměří se zejména na dále uvedené úkoly a také úkoly, které vyplývají z usnesení a diskuse na valném shromáždění AVO. Některé úkoly a činnosti mají dlouhodobější charakter. Systematicky se bude předsednictvo ve spolupráci s členskou základnou nadále věnovat hledání a identifikaci nových nosných témat pro činnost AVO, které jsou rozděleny do pěti základních oblastí. Oblasti a úkoly na rok 2018 jsou popsány v další části:

1. OBLAST SLEDOVÁNÍ A OVLIVŇOVÁNÍ LEGISLATIVNÍ ČINNOSTI - TVORBA A REALIZACE STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ PRO POTŘEBY APLIKOVANÉHO VÝZKUMU A VÝVOJE

- a)** Prosazovat účast zástupců AVO při všech jednáních, která vyúsťují v koncepční, legislativní či jiné dokumenty ovlivňující oblast výzkumu, vývoje a inovací.
- b)** Při jednáních s orgány státní správy se zasazovat o prosazení takových změn a opatření, která povedou ke zlepšení pozice aplikovaného výzkumu a jeho podpory v zájmu posílení konkurenceschopnosti české ekonomiky. V tomto kontextu spolupracovat se zástupcem AVO v RVVI a navrhnout zástupce aplikovaného výzkumu z podnikatelské sféry do předsednictva

TA ČR v souvislosti s končícím funkčním obdobím jeho tří členů.

- c)** Sledovat situaci v oblasti metodiky hodnocení výzkumných organizací a jejich výsledků a aktivně a konstruktivně se zapojit do diskusí na toto téma s důrazem na roli a charakter výsledků aplikovaného výzkumu a úlohu a odpovědnost poskytovatelů finančních prostředků na tento výzkum.

- d)** Věnovat průběžnou pozornost řešení problémů s uznatelností daňových odpočtů výdajů / nákladů na výzkum a vývoj a celé oblasti dalších forem nepřímé podpory VaV v privátní sféře.

- e)** Spolupracovat se SP ČR a dalšími kompetentními subjekty při prosazování názorů AVO na podporu aplikovaného výzkumu a vývoje, využívat přitom i připomínková řízení k relevantním dokumentům v této oblasti.

- f)** Podílet se prostřednictvím svých zástupců, expertů a hodnotitelů na úspěšném průběhu činnosti Technologické agentury ČR. Zajistit účast AVO na aktivitách MPO, MZe, MŠMT a jiných státních orgánů, které se týkají oblastí VaV včetně rostoucího zapojení představitelů AVO jako hodnotitelů projektů, v radách programů pro podporu výzkumu a vývoje, v programech financovaných z ESIF apod.

2. OBLAST PREZENTACE, POPULARIZACE A MEDIÁLNÍ ZVIDITELNĚNÍ AVO - PROPAGACE APLIKOVANÉHO VÝZKUMU

- a)** Vytvořit nový moderní design zprAVOdaje, zatraktivnit webové stránky AVO a vytvořit nové stránky AVO o.p.s.

- b)** Pokračovat v personálním a finančním zajištění systematické medializace a prezentace jak úspěšných realizovaných výzkumných výsledků členů AVO, tak Asociace jako takové a v neposlední řadě významu a přínosu investic

do aplikovaného výzkumu a vývoje. Vypracovat koncepci této medializace a prezentace s ohledem na potřeby různých segmentů v oblasti českého aplikovaného výzkumu a vývoje (VO, MSP, členové AVO a přidružené subjekty).

- c)** Pokračovat ve vydávání ZprAVOdaje Asociace výzkumných organizací v jeho pololetní periodě.

- d)** Prezentovat nadále výsledky aplikovaného výzkumu a vývoje na webových stránkách AVO a sociálních sítích, zvláštní pozornost věnovat aktivitám AVO ve prospěch aplikovaného výzkumu a vývoje a informovat pravidelně o aktivitách předsednictva AVO v rámci rubriky Ze života AVO. Využívat více k těmto účelům i blogů.

- e)** Spolupracovat se členy AVO v tvorbě databáze jejich úspěšných výsledků VaV použitelnou pro účely popularizace a medializace a dále aktualizovat a doplňovat seznamy expertů AVO pro média.

- f)** Podporovat členy AVO v pořádání jejich akcí jako konference k výročí, dny otevřených dveří a prezentační semináře výsledků aplikovaného výzkumu a vývoje ve vybraných odvětvích a oborech, na které budou zváni představitelé státních orgánů, uživatelské sféry, bank, tisku apod.

- g)** Prezentovat výsledky výzkumu a vývoje členů AVO a výsledky projektů řešených AVO na výstavách a veletrzích, konferencích a seminářích a vyhodnocovat účinnost této prezentace na těchto akcích.

- h)** Spolupracovat nadále s časopisem Inovační podnikání a transfer technologií; uveřejňovat v něm informace o úspěšných výsledcích aplikovaného výzkumu členů AVO a statě k aktuálním problémům výzkumné a inovační politiky.

3. OBLAST PROJEKTOVÉ ČINNOSTI - ZAPOJENÍ AVO DO PROJEKTŮ A PODPORA ČLENŮM AVO DALŠÍCH ZÁJEMCŮ VE VÝZKUMNÉ ČINNOSTI

- a)** Realizovat stávající a připravovat nové projektu v rámci programu OP PIK

- › Úspěšně realizovat běžící projekt OP PIK Internacionalizace platformy AVO jehož hlavním cílem je podpořit rozvoj technologické platformy Asociace výzkumných organizací se záměrem zvýšit zapojení členů AVO (výzkumných organizací i firem) do mezinárodních programů a projektů výzkumu a vývoje a vytvořit síť disponující dostatečnou personální kapacitou se znalostmi a zkušenostmi nutnými pro přípravu a efektivní řešení mezinárodních výzkumných projektů. Členům AVO v rámci tohoto projektu pomáhat s přípravou mezinárodních výzkumných projektů, aktivně popularizovat platformu AVO a její členy a prezentovat výzkumné kapacity českých výzkumných pracovišť směrem do zahraničí
- › Soustavně sledovat možnosti návazného projektu OP PIK, programu Spolupráce

- b)** Zajistit pokračování partnerské spolupráce Asociace s BIC Ostrava na projektu Euripides2 (program EUREKA).

- c)** Monitorovat a zapojit AVO do programu OP Praha pól růstu

- d)** Zapojit AVO do programů mezinárodní spolupráce

- › AVO je zapojeno ve 4. Projektech INTERREG – CENTRAL 3. Výzva (výsledky lze očekávat na konci roku 2018)



› v letošním roce lze očekávat poslední výzvy některých programů v rámci meziregionální spolupráce INTERREG - pracovníci AVO připravují projektu do poslední výzvy INTERREG - EUROPE 4. Výzva, cílem je zapojit se do připravované 3. Výzvy INTERREG DANUBE a také příhraničního projektu INTERREG – Česko – Slovenská spolupráce

e) Prezentovat výzkumný potenciál AVO a možnosti jeho využití ve vztahu k činnostem orgánů státní správy a dalších subjektů v oblasti výzkumu, vývoje a inovací.

f) Poskytovat pravidelně informace členům AVO o všech vládních a jiných veřejných aktivitách a programech na podporu výzkumu a vývoje, o činnosti TA ČR; dále o aktivitách SP ČR, AIP ČR apod.

g) Zajistit a sledovat v součinnosti s řešiteli projektu OKO AVO, o.p.s. pokračování poradenské a informační pomoci AVO svým členům a dalším zájemcům při řešení problémů z oblasti ekonomiky a účetnictví VaV s ohledem na různé potřeby MSP, VO a dalších subjektů. Zvýšenou pozornost věnovat nyní poradenství při zapojování členů AVO do mezinárodních programů; zajistit poskytování poradenských a informačních služeb v ekonomických otázkách mezinárodních projektů.

h) Podporovat zapojení členů AVO do projektů programů EUREKA a EUROSTARS a účast představitelů AVO na práci v komisích a na hodnotitelské činnosti v programu EUREKA.

i) Pokračovat v doplňování, aktualizaci a dalším zdokonalování databáze českých subjektů aplikovaného výzkumu a vývoje a poskytovat výstupy z této databáze podle požadavků příslušných institucí a zájemců.

j) Plně využívat a koordinovat poradenskou činnost regionálních poboček AVO v Brně a Ostravě.

4. OBLAST SÍŤOVÁNÍ – ROZŠIŘOVÁNÍ A NAVAZOVÁNÍ SPOLUPRÁCE AVO S ČESKÝMI A ZAHRAŇIČNÍMI SUBJEKTY

a) Pokračovat ve spolupráci se SP ČR v rámci expertního týmu pro oblast VaVal a při dalších aktivitách týkajících se aplikovaného výzkumu a vývoje i jeho medializace. Vyměňovat si názory a koordinovat postupy při prosazování potřeb průmyslového výzkumu a vývoje.

b) Obdobně při aktivitách týkajících se aplikovaného výzkumu a vývoje využít možností spolupráce s Asociací malého a středního podnikání, Hospodářskou komorou ČR a s profesními sdruženími, které zajímají otázky výzkumu a vývoje.

c) Pokračovat ve spolupráci s AIP ČR účastí zástupců AVO na činnosti orgánů a pracovních skupin AIP ČR a v časopisu Inovační podnikání a transfer technologií.

d) Podporovat spolupráci i s akademickou sférou (vysoké školy, AV ČR) při řešení projektů aplikovaného výzkumu a vývoje, a to jak na úrovni Asociace, tak jejích členů. Prezentovat prostřednictvím zástupců AVO v příslušných orgánech akademické sféry a při přípravě dokumentů z oblasti výzkumu, vývoje a inovací význam a přínosy aplikovaného výzkumu a vývoje pro českou ekonomiku a společnost.

e) Hledat vhodné formy spolupráce s orgány územní samosprávy při podpoře a rozvíjení aplikovaného výzkumu, vývoje a inovačních aktivit v jednotlivých regionech.

f) Pokračovat ve spolupráci se slovenským „Zväzom priemyselných výskumných a vývojových organizací“ a hledat možnosti spolupráce s dalšími obdobnými asociacemi i v jiných zemích EU.

g) V rámci realizace projektu Internacionalizace platformy AVO navázat hlubší spolupráci Asociace s evropskými technologickými platformami (jako např. s ACARE, MANUFUTURE, ECTP - The European Construction Technology Platform, ESTEP - The European Steel Technology Platform a dalšími).

5. ČINNOST OBCENĚ PROSPĚŠNÉ SPOLEČNOSTI AKTIVITY PRO VÝZKUMNÉ ORGANIZACE, O.P.S.

a) Podporovat AVO, o.p.s. v úsilí o zapojení do nových projektů výzkumu a vývoje, pracovat s výsledky řešení projektu OKO AVO, o.p.s. a využívat je v rámci zajištění pomoci AVO svým členům a dalším zájemcům při jejich výzkumných aktivitách.

b) Připravovat evaluační studie z oblasti aplikovaného výzkumu

c) Inovovat a využívat webové stránky AVO, o.p.s. k prezentaci a popularizaci výsledků aplikovaného výzkumu a vývoje.

Členská základna

Členská základna AVO, podobně jako tomu bylo i v letech minulých, zůstává prakticky stabilní, i když jsme v r. 2017 zaznamenali záporné „saldo“ počtu odhlášených a přihlášených členů (-1).

Novým členem AVO se stala společnost CONTIPRO a.s.

Členství ukončily (nebo byly vyloučeny pro neplnění povinností člena AVO) 2 společnosti: GASCONTROL, s.r.o. a VÍTKOVICE-výzkum a vývoj-technické aplikace, a.s.

Tedy ve výsledku se počet členů snížil o jednoho člena.

Doufáme, že nové aktivity AVO přivedou do jejich řad i nové členy.

Celkově se počet členů snížil tedy o pět členů. Předpokládáme, že nové aktivity AVO přivedou do jejich řad i nové členy.

6. OSTATNÍ ČINNOST AVO

a) Zajistit aktivní přímý nábor nových členů AVO, zejména MSP provozujících aplikovaný výzkum a vývoj.

b) Podporovat vnitřní komunikaci a názorovou výměnu mezi členy AVO a využívat všech možností k jejich širšímu setkávání, uskutečňovat jednání představenstva i v ústavech či firmách mimo okruh členů představenstva.

c) Připravit šestý ročník fotbalového turnaje O pohár prezidenta AVO.

d) Zajistit funkční provoz sekretariátu AVO.

Ke dni konání valného shromáždění tak bylo členy AVO celkem 74 právnických osob (s celkovým počtem zaměstnanců cca 5,7 tis.) a 7 individuálních členů (fyzických osob). Nejvíce, co do počtu zaměstnanců, je akciových společností (24 členů; 3,3 tis. zam.) a pak společností s ručením omezeným (42 členů; 1,8 tis. zam.).

Aktuální informace o členské základně a o jednotlivých členech jsou na www.avo.cz -> „ČLENOVÉ AVO“.



Toto vydání bylo vydáno
s podporou OP Podnikání a inovace
pro konkurenceschopnost.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Operační program Podnikání
a inovace pro konkurenceschopnost

Redakce

Martin Podařil, Václav Neumajer,
Karel Mráček, Libor Kraus, Jan Nedělník

Design

Klára Mužíková (Design KM)

Distribuce

AVO

Uzávěrka

11. 4. 2018

www.AVO.cz



AVO
P L A T F O R M A